



# Sisteme de management

Sisteme Integrate de Management - SIM

## Obiectiv

Un sistem al perspectivelor diverse. Atunci când o companie dorește certificarea în managementul calității, managementul mediului și/sau managementul securității, nu este nevoie să își dezvolte mai multe sisteme paralele, ci un singur sistem de management care se adaptează în mod sinergic tuturor cerințelor ISO 9001, ISO 14001 și, în anumite cazuri, ale OHSAS 18001.

Sistemul integrat de management (SIM) vizează planificările "de la un cap la altul" și pe cele integrate, implementarea, verificarea și evaluarea unor aspecte cât se poate de diversificate, cum ar fi calitatea, mediul și securitatea.

## Conținut

Procesele care constituie baza SIM. Odată cu introducerea noului ISO 9001:2000 pentru sistemele de management al calității, procesele sunt cele care formează atât baza managementului calității, cât și pe cea a managementului mediului sau al securității.

## Politica organizațională integrată

Calitatea strategică, securitatea și obiectivele de mediu sunt documentate sub forma unor principii și valori de acțiune în cadrul unei politici organizaționale integrate.

## Analiza curentă

Fiecare proces din companie este analizat în funcție de calitatea, securitatea și aspectele sale ecologice.

## Obiective/ măsuri ale calității, mediului și securității (obiective/ măsuri CMS)

Scopurile strategice ale politicii organizaționale integrate sunt defalcate în obiective și măsuri operaționale. Procesele trebuie organizate în așa fel încât obiectivele să poată fi atinse, iar măsurile implementate.

## Măsurare – analiză – îmbunătățire

Atingerea obiectivelor este evaluată în mod regulat prin măsurare, analiză și auditări. Măsurile de remediere sunt întreprinse în cazul devierii de la indicațiile specificate. Pentru a evita astfel de situații, se aplică măsuri preventive pe baza analizelor de risc.

## Evaluarea la nivel managerial

Managementul de vârf are obligația de a evalua în mod regulat dacă SIM corespunde îndeplinirii strategice a obiectivelor. Aceasta poate avea ca rezultat scopuri și obiective nou-definite pentru dezvoltarea de noi ținte operative și măsuri de structurare a proceselor.

## Avantaje

Un sistem de management al calității, mediului și securității contribuie la:

- Utilizarea sinergiilor și afinităților existente (ex. un audit al sistemului de management de calitate și mediu)
- Îmbunătățire continuă în domeniul calitatii, mediului și securitatii
- Coordonare echilibrată a diverselor interese profesionale din cadrul companiei

## Referințe

- Voest Alpine Stahl Linz
- Lenzing AG
- Borealis
- Austrian Aerospace
- OMV Proterra
- Gestetner GmbH
- Magna Steyr Powertrain
- Alex Carnex SRL
- R-CoatING
- Lemman Industrie
- LTHD Corporation
- Fed Spiel Sport